



# Bilancio Sociale 2023

21/04/2024

# Indice

Bilancio Sociale AGAPE 2023

- **Introduzione**
- **AGAPE**
- **I progetti del 2023**
- **Analisi economico/finanziaria**
- **Contatti**

## Legenda

- SAD = sostegno a distanza
- AICS = Agenzia italiana cooperazione allo sviluppo
- ASF = Architettura senza frontiere
- RUNTS = Registro unico nazionale terzo settore
- ETS = Ente terzo settore
- SCU = Servizio civile universale
- AF = Anno finanziario
- ONCR = Opera nazionale città dei ragazzi
- CD = Consiglio direttivo

# Perché un Bilancio Sociale?



**RISULTATI**



**EFFETTI**



**IMPATTI**

Il Bilancio Sociale è l'esito di un processo con il quale l'organizzazione rende conto delle scelte, delle attività, dei risultati e dell'impiego di risorse nel corso dell'anno, in modo da consentire ai diversi interlocutori di conoscere e formulare una valutazione consapevole su come l'associazione interpreta e realizza la sua missione.

Inoltre, attraverso la condivisione del modello decisionale e delle scelte, garantisce una maggiore efficienza all'operatività ed efficacia alla gestione. Questo permette ai nostri progetti di soddisfare i bisogni dei beneficiari in modo sostenibile, utilizzando al meglio le risorse e raggiungendo gli obiettivi prefissati.

# Introduzione del Presidente

Cari Consiglieri e cari Soci,

Con la scomparsa di Mario Verardi l'associazione perde un **riferimento importante**. Anche se negli ultimi anni la sua operatività era limitata, sapere che lui c'era dava certezza di avere sempre un riferimento e senso di **continuità**. Alcune volte le associazioni non sopravvivono al loro fondatore quando i fondatori non sono illuminati. Mario è stato un grande anche sotto questo aspetto permettendo ad AGAPE di avere una **naturale e graduale crescita evolutiva** che l'ha portata ad essere più forte e in grado di proseguire sulla strada che Lui ha tracciato. Mario ha iniziato questa avventura coniugando il suo mettersi al servizio di tutti con il suo vissuto. In questi 30 anni da tutte le esperienze nascevano piano piano i tasselli di un modus operandi in cui Mario riconosceva il **disegno che aveva nel cuore da sempre**.

Tutti noi abbiamo condiviso i momenti difficili in cui l'associazione ha dovuto prendere decisioni **coraggiose** mettendo a nudo le sue **fragilità** che hanno disorientato alcuni che forse avevano idealizzato l'associazione non considerando la sua ovvia natura umana. Anche in questi frangenti Mario ci ha indicato la via denunciando senza paura come dietro ad un apparente disaccordo sugli indirizzi dell'associazione si celavano sentimenti che le persone che operano per il bene comune non dovrebbero avere. E' come se Mario avesse **fondato l'AGAPE due volte** rendendola più solida, più unita e più consapevole quindi capace di individuare ed isolare chi non ha un sincero senso del servizio.

Il 2023 ha visto l'associazione impegnata su diversi fronti con progetti importanti che hanno comportato un grande impegno, hanno portato molta visibilità e riconoscimenti all'associazione. Importante la capacità di fare rete e di sviluppare partnership per migliorare sempre più la sostenibilità di tutto quello che si fa.

Se guardiamo al significato dei numeri, **l'avanzo di periodo pari a 9.737 €**, oltre a segnare una inversione di tendenza, è il frutto di un riequilibrio che ha interessato i costi del Supporto Gestionale, la Comunicazione, la gestione dei fondi e la capacità di trovare nuove iniziative per raccogliere le risorse finanziarie necessarie ed è stato raggiunto nonostante un ulteriore e **significativo calo del contributo 5xmille AF 2022**.

Grazie a tutti

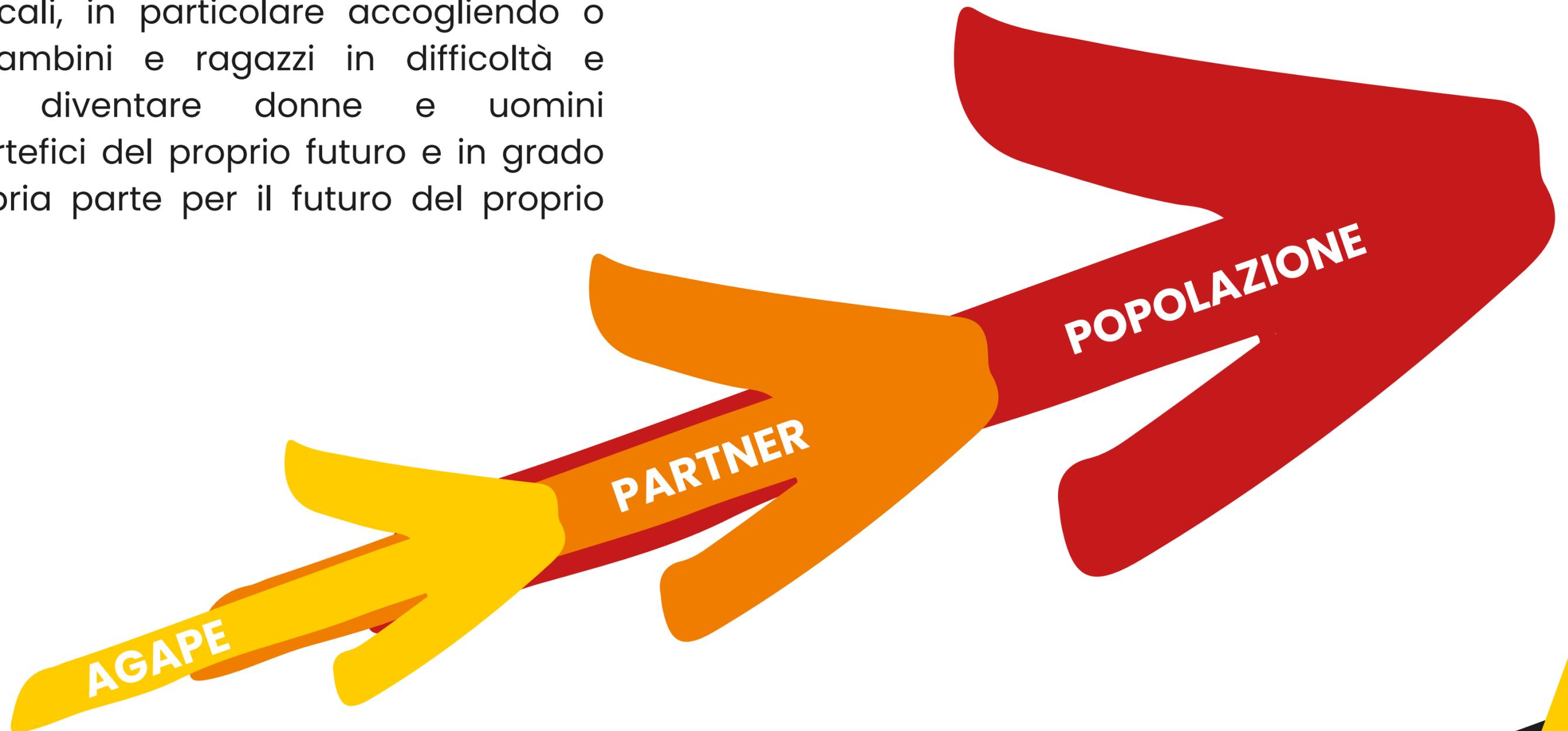
Paolo Vanini





# Il nostro modello d'intervento

Accompagnare la crescita verso la sostenibilità dei partner locali, in particolare accogliendo o sostenendo bambini e ragazzi in difficoltà e aiutandoli a diventare donne e uomini responsabili, artefici del proprio futuro e in grado di fare la propria parte per il futuro del proprio paese.



# L'evoluzione del concetto di partnership

L'esperienza di oltre 30 anni di attività ha indirizzato e governato l'evoluzione del modello di intervento di AGAPE sempre cercando di perseguire l'obiettivo di fare meglio e sempre di più per i più vulnerabili, per il bene comune riuscendo a discernere dove era necessario spingere per un miglioramento da dove questo poteva significare una imposizione non necessaria e non compresa e quindi non sostenibile.

Questa evoluzione ci ha visto passare da «**realizzatori e finanziatori**», spesso in risposta ad una emergenza o una richiesta d'aiuto, a «**pianificatori, realizzatori, finanziatori, gestori ma soprattutto accompagnatori**», quindi, da un semplice supporto ad altre organizzazioni, ad un modello di intervento più mirato.

Il successo e la sostenibilità di un progetto dipendono da tanti fattori che devono stare in equilibrio tra di loro.

I numerosi progetti realizzati in tutti questi anni ci hanno dato delle indicazioni importanti per quanto riguarda l'obiettivo della sostenibilità. Ogni tipologia di progetto va affrontato in modo diverso proprio in virtù dell'obiettivo che si vuole raggiungere. In tutto questo deve vincere l'ascolto e la razionalità e non l'emotività, ricordando sempre che stiamo lavorando per loro e non per la nostra vanità o per il nostro appagamento.

Sembra ovvio ma non è così ed il primo passo è rendersene conto.

**Sintetizzando** in una frase potremmo dire quello che appare a molti come un «fastidioso paradosso»: un progetto ha successo quando i nostri partner locali operano secondo quanto stabilito evidenziando ad ogni occasione che il progetto è **un loro progetto** e che il ruolo di AGAPE è stato solo quello di finanziare **una loro idea**.

Giochiamo bene il nostro ruolo quando sappiamo capire i loro bisogni, sappiamo concretizzare le loro idee e siamo capaci di portare nuove idee e spunti di sviluppo riuscendo a fare in modo che partano da loro.

# Sintesi dei risultati 2023

I principali risultati conseguiti durante l'anno appena trascorso possono essere così sintetizzati:

**Mozambico** – Il progetto «Costruiamo con la Musica» finanziato dall'AICS è entrato nella sua fase più importante superando le prevedibili problematiche con la partnership istituzionale.

**Mozambico** – Sotto la spinta delle tante attività in corso, della loro evoluzione ed alla risonanza del progetto AICS si stanno aprendo nuove opportunità

**R.D. Congo** – Per tutto il 2023, dopo aver messo la Pediatria di Kimbondo (R.D. Congo) in condizione di camminare da sola AGAPE ha mantenuto, nonostante le difficoltà, il supporto diretto ai vulnerabili di casa Patrick e della Neonatologia per ovviare alle evidenti carenze della stessa FPK.

**R.D. Congo** – E' diventata sempre più fattiva la collaborazione con i centri di accoglienza che fanno parte di quella che è di fatto una rete con cui si condividono obiettivi, modus operandi e progetti.

**R.D. Congo** – I progetti opportunità che permettono lo studio di ragazzi e ragazze sono stati reindirizzati proprio considerando questa collaborazione di rete in cui ognuno partecipa come può al progetto.

**R.D. Congo** – Alla fine del 2023 si è conclusa la collaborazione con MONINGA e quindi dal 2024 il Centro Bruna e Luigi per la Paralisi Cerebrale è interamente a carico di AGAPE

**R.D. Congo** – Alla fine di luglio il grande progetto contro la malnutrizione con la produzione di Alga Spirulina ha subito una forte accelerazione grazie al finanziamento ottenuto dall'8xmille dello Stato Italiano.

**R.D. Congo** – Anche per quanto riguarda le attività sanitarie la rete rappresenta una garanzia, durante il 2023 si è preso carico di diverse emergenze sanitarie, si sta finalizzando l'accordo con Monkole anche sulla base del rifinanziamento del progetto sanitario finanziato dalla Fondazione di Piacenza e Vigevano.

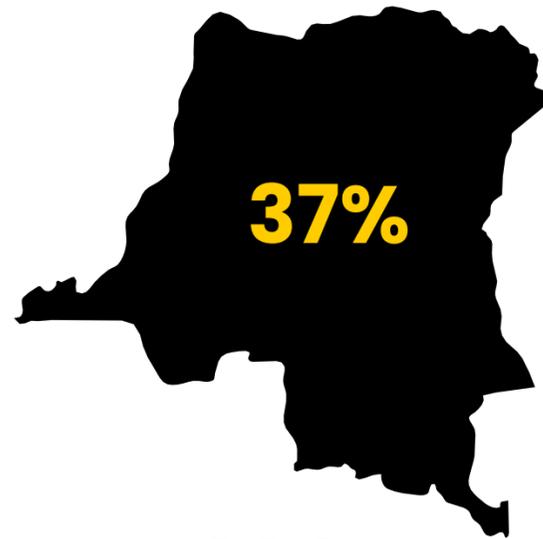
**Ecuador** – Abbiamo allargato il perimetro del progetto SCU con l'avvio delle attività in Ecuador in favore dei migranti in collaborazione con le suore Scalabriniane.

**Burkina Faso** – Dopo aver portato acqua potabile in un villaggio del Burkina Faso, è stato realizzato un secondo pozzo che rappresenta il primo passo per la finalizzazione di un più vasto progetto agricolo che porterà beneficio alla popolazione di tutta l'area.

**Italia** – Continua la ricerca del miglioramento della struttura organizzativa in particolare per gli aspetti legati alla comunicazione ed all'attenzione verso i donatori.

Abbiamo consolidato il nostro rapporto con la ONCR creando le basi per una maggiore presenza sul territorio.

# I progetti e risorse impiegate nel 2023 (\*)



R. D. Congo



Mozambico



Burkina Faso



India



Italia



Ecuador

(\*) esclusi costi di struttura, oneri finanziari, imposte e tasse  
(\*\*) le risorse impiegate in India, Italia, Ucraina e Camerun sono state minime

# I progetti nel 2023

<b>Area di Intervento/ Paese</b>	<b>R.D. Congo</b>	<b>Mozambico</b>	<b>Burkina Faso</b>	<b>Ecuador</b>	<b>India</b>	<b>Italia</b>
<b>Disabilità</b>	2 progetti					
<b>Sviluppo e Protezione del bambino</b>	5 progetti	5 progetti			2 progetti	1 progetto
<b>Formazione e Imprenditorialità</b>	3 progetti	4 progetti	4 progetti			
<b>Salute</b>	3 progetti	1 progetto				1 progetto
<b>Cittadinanza globale</b>	1 progetto	2 progetti		1 progetto		2 progetti
<b>Rafforzamento delle organizzazioni della Società Civile</b>		1 progetto				

## R.D del Congo



**AGAPE** inizia la sua missione in **RD Congo** nel 2004 con la realizzazione di 5 pozzi per portare acqua potabile in tutta l'area di Kindele. In quella occasione avviene l'incontro con **Laura Perna** e con la **Pediatria di Kimbondo**.

Dall'anno seguente e per 17 anni AGAPE grazie a diverse partnership di finanziamento realizza tutte le opere che trasformano la Pediatria in un grande ospedale ed un centro di accoglienza che si occupa anche di disabilità. Dal 2010 inoltre AGAPE si impegna nell'accompagnamento della Pediatria nella sua crescita organizzativa necessaria per dare sostenibilità alla crescita strutturale.

Negli anni grazie all'impegno ed al modo di operare di AGAPE si moltiplicano le richieste di aiuto che si concretizzano nella realizzazione di progetti nell'area di **Lodja**, di **Tsumbe** e di **Kananga** al centro della RD del Congo. Dopo **la conclusione della missione alla Pediatria di Kimbondo**, grazie all'esperienza acquisita ed alle conoscenze sviluppate, AGAPE ha allargato i suoi orizzonti creando una vera e propria rete di collaborazioni e sinergie con diversi centri di accoglienza e strutture sanitarie. Per rendere più efficiente questa nuova impostazione si è proceduto nel **2022** alla **registrazione formale dell'associazione sul territorio**. L'esperienza fatta alla Pediatria di Kimbondo ha portato ad alcuni cambiamenti nel modello di intervento cercando di non concentrare i bambini in grandi strutture, ma cercando di distribuirli in strutture più piccole dove i bambini sono meno numerosi e quindi possono essere seguiti e curati in una dimensione più familiare, non trascurando, ove possibile come fatto in Mozambico, il programma di **"reinserimento familiare controllato"**. Un altro aspetto importante di cambiamento riguarda la scelta delle persone a cui affidare la nostra fiducia e con cui collaborare in funzione dell'impegno e della funzione che gli viene attribuita considerando nei limiti del possibile il principio che la scelta di lavorare per gli altri in modo disinteressato può coniugarsi con la realizzazione di se stessi e con la capacità di provvedere ai propri bisogni.

## R.D del Congo



Nel **2023**, AGAPE ha portato avanti diversi progetti significativi in RD Congo, tra cui:

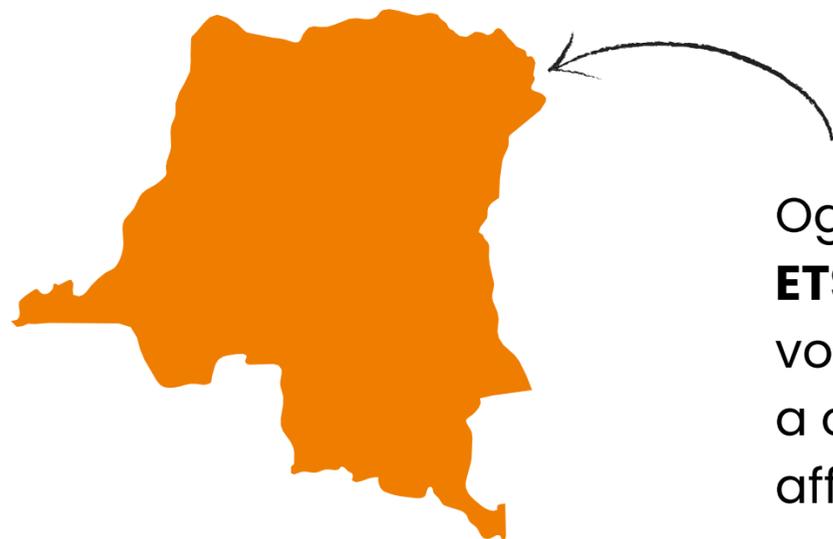
**Alga Spirulina:** Avviato nel 2021, questo progetto vuole combattere la malnutrizione attraverso la produzione di alga spirulina, un superfood molto promettente. L'impianto sarà gestito da una cooperativa di donne. L'iniziativa coinvolge anche le istituzioni congolese e l'Università di Kinshasa per certificare gli effetti e iniziare la diversificazione degli alimenti nutritivi, prodotti localmente e a basso costo.

**Centro Bruna e Luigi per la Paralisi Cerebrale:** avviato nel 2021, offre gratuitamente diagnosi, cure, assistenza e formazione in ambito riabilitativo, nutrizionale e metodologico, contribuendo a un cambiamento culturale nel modo in cui viene percepita la disabilità

**Accoglienza:** Dopo la conclusione del progetto di supporto generale alla Fondazione Pediatrica di Kimbondo, AGAPE ha focalizzato le risorse verso centri di accoglienza più piccoli, dove i bambini possono essere seguiti in un ambiente più familiare. Una rete di case di accoglienza, gestite da persone che condividono i principi di AGAPE, permettendo di mettere in sicurezza i bambini più vulnerabili.

**Borse di studio:** Anche nel 2023 è continuato il progetto delle borse di studio, permettendo a giovani meritevoli di costruirsi un futuro. Il progetto si sta espandendo coinvolgendo sempre più ragazzi degli altri centri della rete.

# R.D del Congo



Oggi tutti i progetti portati avanti in R.D. del Congo direttamente da **AGAPE ETS** o da **AGAPE RD CONGO** includono una componente di formazione volta a potenziare le capacità dei partner locali e dei singoli collaboratori, a ottimizzare le performance ed a esplicitare le diverse potenzialità affinché possano migliorare autonomamente le loro condizioni di vita ed apportare un cambiamento duraturo al Paese. L'obiettivo è sempre creare uno **sviluppo economico, sociale ed ambientale sostenibile**. Lo sviluppo economico non può prescindere dal coinvolgimento del mondo profit, ma l'impostazione prevede che l'introito, al netto della copertura di tutti i costi/salari, venga utilizzato per la copertura dei progetti esclusivamente assistenziali.

## **DISABILITÀ:**

79.981€

## **SVILUPPO E PROTEZIONE DEL BAMBINO:**

11.310 €

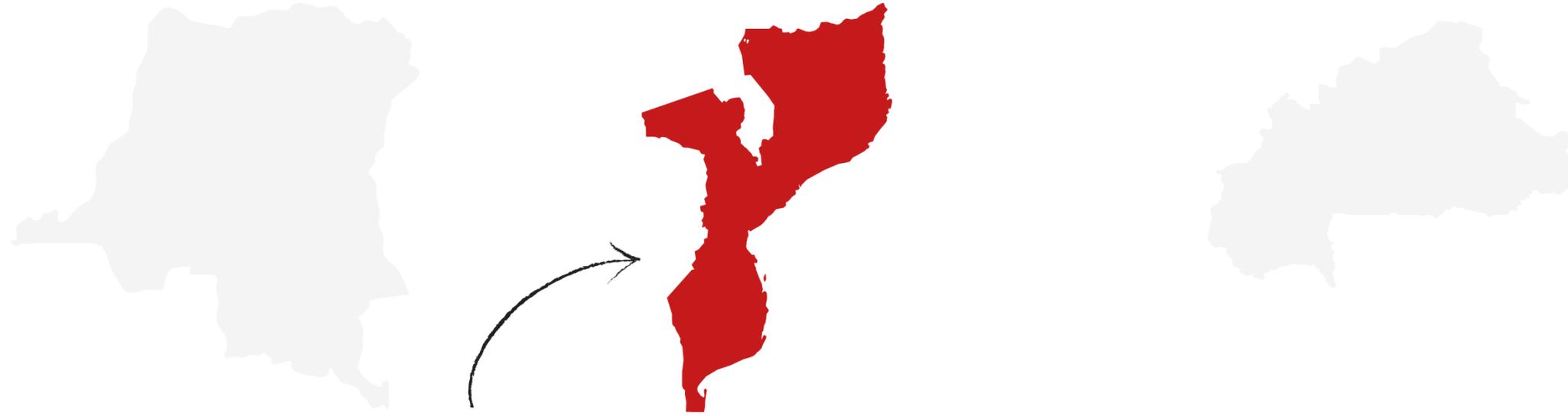
## **FORMAZIONE E IMPRENDITORIALITÀ :**

186.349€

## **SALUTE:**

30.888€

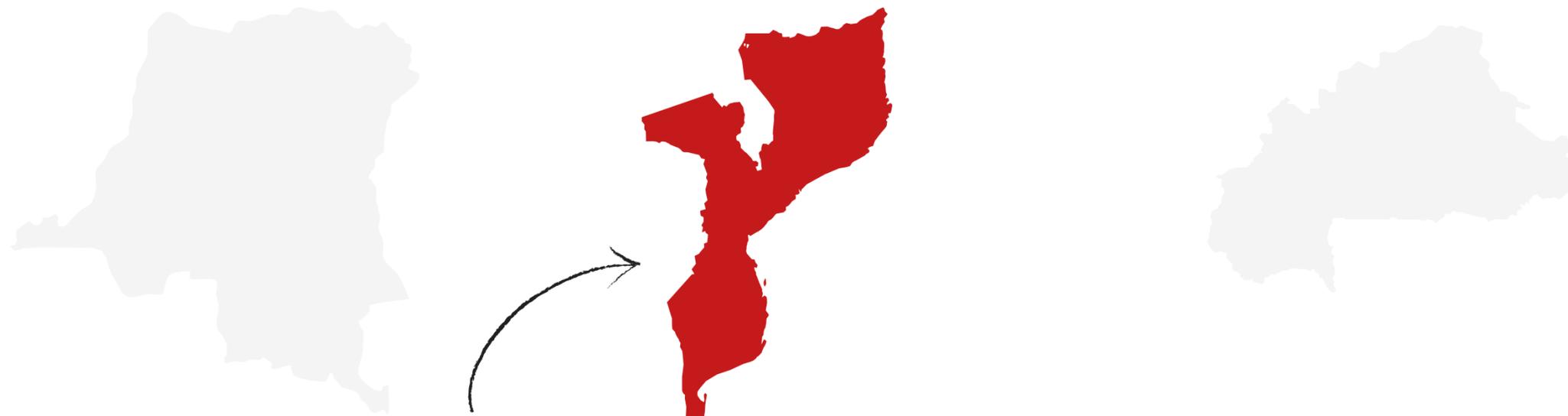
# Mozambico



Il coinvolgimento di **AGAPE** in **Mozambico** è iniziato del 2000.

All'epoca stavamo lavorando con le suore Scalabriniane in Brasile quando venimmo a conoscenza di una piccola missione gestita dalla congregazione a **Ressano Garcia** in Mozambico al confine con il Sud Africa. La fiducia acquisita negli anni di lavoro con loro ci ha portato a fare un primo sopralluogo: abbiamo trovato una realtà di frontiera, una piccola missione di suore con grandi difficoltà. Nel corso degli anni abbiamo realizzato molti progetti per le suore e con le suore per la popolazione ed abbiamo potuto conoscere sempre più profondamente la realtà e le difficoltà di questo grande paese, in particolare la città di **Maputo** e le province limitrofe di **Gaza** e **Inhambane**. Questo «**entrare in simbiosi**» ha portato AGAPE a registrarsi formalmente sul territorio, creando nel 2018 **AGAPE Mozambico**. Oggi tutti i progetti in cui AGAPE Mozambico è coinvolta o che decide di sviluppare direttamente includono una componente di **formazione multidisciplinare** volta a potenziare i partner locali, pubblici o privati e le comunità affinché possano migliorare autonomamente le loro condizioni di vita ed apportare un cambiamento duraturo al paese. In Mozambico quindi l'associazione opera a diversi livelli ed in ambiti molto diversi, ma con un unico obiettivo: creare uno **sviluppo economica, sociale ed ambientale sostenibile**.

# Mozambico



La grande attività che da anni viene portata avanti in Mozambico dalla nostra country manager **Valentina Gianni** ha visto il suo coronamento nel finanziamento da parte dell'AICS dell'importante progetto **«Costruire con la Musica»** la cui realizzazione, avviata nel giugno 2022, è prevista svilupparsi per tutto il 2025 con un costo totale di 1.490.430 €. Il progetto sviluppato con una importante partnership e che vede il coinvolgimento diretto delle istituzioni mozambicane sta riscuotendo molto interesse ed una attenzione anche al di fuori del paese.

Per quanto riguarda l'accoglienza dopo aver iniziato con il **SAD** per i bambini ospitati presso il centro Scalabrini siamo riusciti con gli anni insieme alle suore a reintegrare in famiglia intesa anche come famiglia allargata i bambini del centro. Nel 2023 AGAPE ha collaborato con **5 diversi partner mozambicani** sia sostenendo direttamente alcuni bambini e le loro famiglie che attraverso il lavoro di molti volontari che intervengono nelle diverse comunità di Maputo offrendo competenze e sostegno al personale delle organizzazioni locali. Il progetto nel tempo si è ingrandito con altre attività che vanno ad integrare quella principale e che sono a libera partecipazione per i bambini/e, i ragazzi/e e le famiglie del quartiere: il sostegno scolastico, le attività ludico-ricreative e l'educazione alla genitorialità.

# Mozambico

## SVILUPPO E PROTEZIONE DEL BAMBINO:

23.578€

## FORMAZIONE E IMPRENDITORIALITÀ :

422.719€

## SALUTE:

11.310€

## CITTADINANZA GLOBALE:

40.210€

## RAFFORZAMENTO DELLE ORGANIZZAZIONI DELLA SOCIETÀ CIVILE:

1.941€



Anche il progetto delle **borse di studio** è proseguito nel 2023 perché vogliamo che i giovani che non hanno le possibilità economiche per accedere ad una formazione di alto livello non rinuncino al sogno di imparare una **professione** e trovare un **lavoro dignitoso** e utile al proprio paese.

Relativamente al progetto che ha visto negli anni passati la realizzazione di una **gelateria solidale** a Ressano Garcia, partendo da una analisi approfondita delle scelte iniziali sono state individuate alcune criticità che hanno suggerito il riposizionamento del progetto nell'area di Maputo. Era necessario condividere il progetto con un partner più "professionale" ma allo stesso tempo disposto a mantenere l'obiettivo primario verso i beneficiari del progetto: i ragazzi e le ragazze a cui veniva garantita una opportunità di lavoro. Il 2024 ci dirà se, anche in questo caso, la collaborazione **profit/noprofit** è una scelta di successo. Anche nel 2023 abbiamo avuto a disposizione per le attività sul posto 6 risorse del **Servizio Civile Universale** (SCU).

# Burkina Faso

## FORMAZIONE IMPRENDITORIALITÀ:

13.300€



La missione avviata in **Burkina Faso** solo due anni fa grazie al gruppo **AGAPE Sardegna** ed alla volontà di **Mario** ci sta facendo scoprire un popolo con grande spirito di iniziativa e grande voglia di fare e di migliorarsi. Questo ci invoglia sempre di più ad ascoltare ed a fare il possibile per mettergli a disposizione le risorse che gli permettono di realizzare i loro progetti.

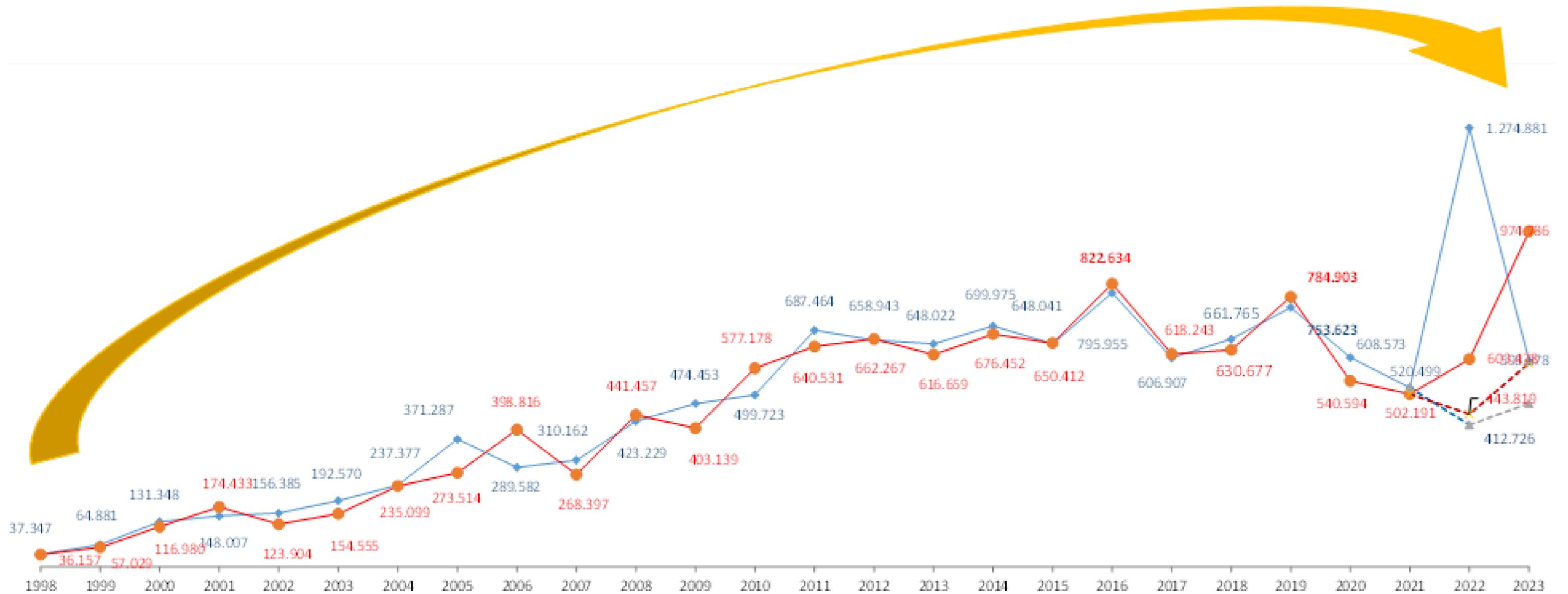
Abbiamo iniziato realizzando un primo pozzo per assicurare **acqua potabile** alle oltre 2600 persone del **villaggio di Orkuno** e intorno a questo pozzo è fiorito anche un rigoglioso **orto sociale**. Era necessario un mulino per macinare i cereali, la popolazione del villaggio ha trovato il materiale e messo a disposizione la mano d'opera per realizzare il piccolo edificio e AGAPE molto volentieri ha finanziato il mulino. Era necessario passare da una sussistenza in funzione del periodo delle piogge ad una coltivazione più estensiva che portasse benessere in tutta l'area ed abbiamo avviato il progetto per la realizzazione di un secondo pozzo con la cisterna e l'impianto solare per il pompaggio dell'acqua, propedeutico all'irrigazione di 10 ettari in modo da avere produzione per tutti i mesi dell'anno. Per tutte le piccole attività imprenditoriali che loro propongono, perché sanno essere fattibili, non chiedono di finanziarle in toto ma chiedono un aiuto per completare quello che possono fare loro e così abbiamo deciso di realizzare ed avviare un **pollaio**, ed una **porcilaia**. Stiamo inoltre lavorando per realizzare un **polo tessile**. Piccole grandi cose tutte sostenibili perché sono progetti pensati, voluti, realizzati e gestiti da loro.

# Analisi economico finanziaria



# Evoluzione pluriennale Entrate/Uscite per cassa

Δ anno 1.190 7.853 14.368 - 26.425 32.481 38.015 2.279 97.773 -109.234 41.765 - 18.228 71.314 - 77.455 46.934 - 3.324 31.364 23.522 - 2.371 - 26.678 - 11.336 31.088 - 31.281 67.979 18.308 671.403 - 375.908



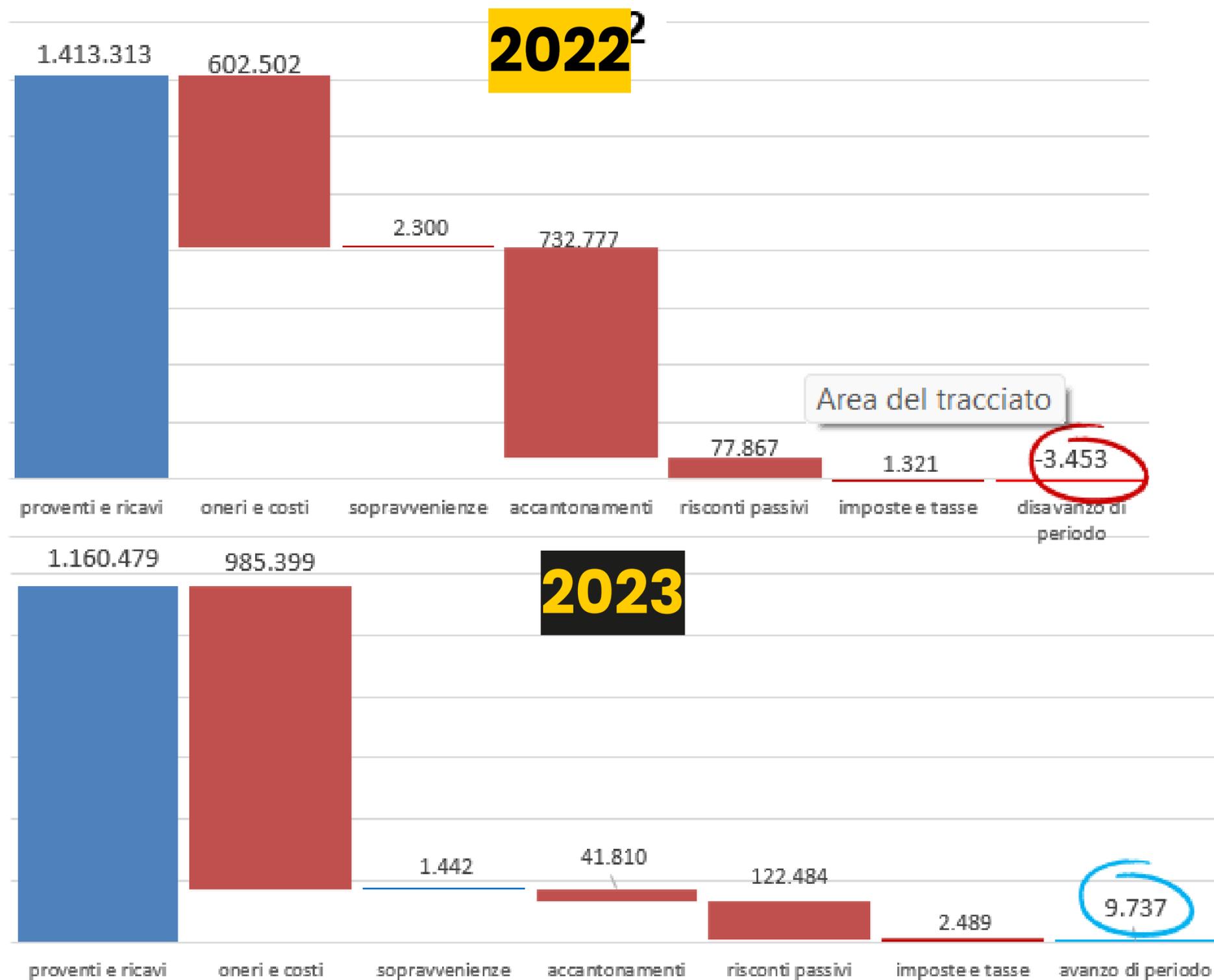
# Evoluzione pluriennale Entrate/Uscite per cassa

Il grafico riporta l'andamento reale in linea continua e l'andamento al netto del progetto AICS in linea tratteggiata mettendo in evidenza due aspetti:

Cambia e si diversifica l'impegno delle risorse nelle varie missioni, se da una parte si conclude un «ciclo» decennale con il graduale disimpegno dalla Pediatria di Kimbondo, dall'altra crescono gli impegni nelle altre missioni

Nel 2023 l'importante valore delle uscite non è altro che l'utilizzo dell'anticipo del 60% del progetto AICS ricevuto nel 2022 che è la causa del picco delle entrate.

# Conto Economico



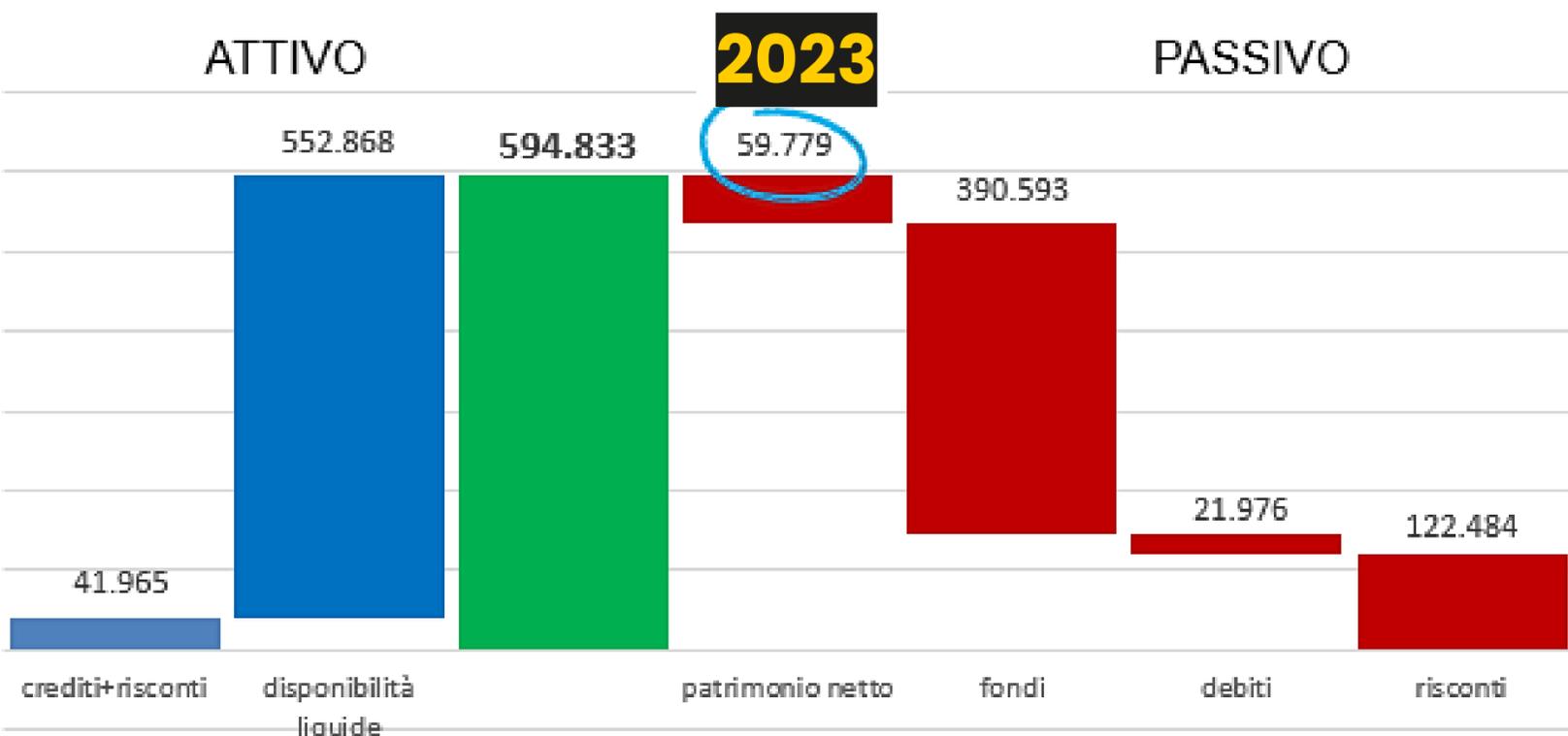
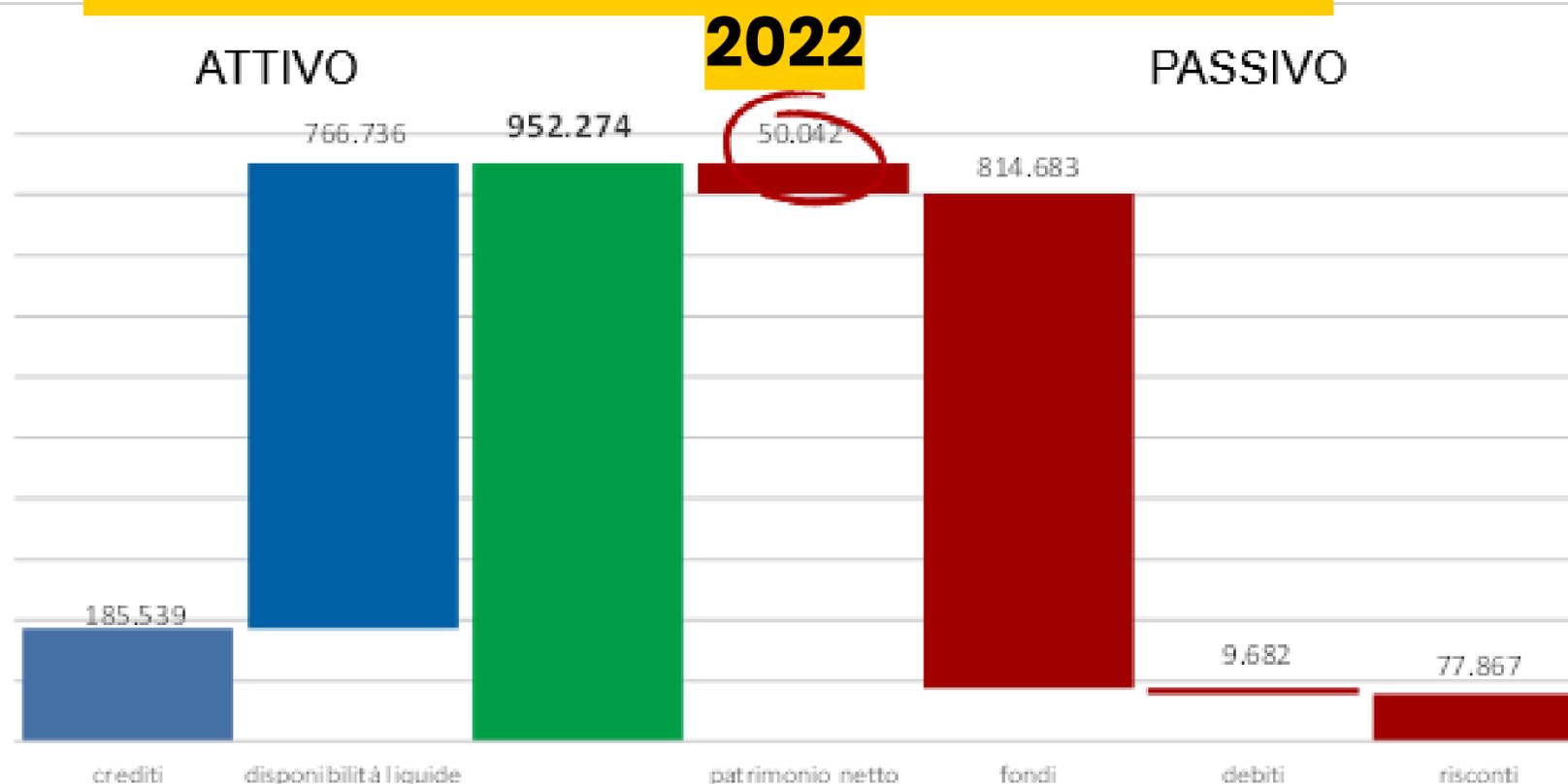
Il Conto Economico organizzato per competenza (riportato nel backup nella sua versione di dettaglio), evidenzia nel 2023 un avanzo o utile di 9.737 €.

Questo valore, oltre a segnare una inversione di tendenza, è il frutto di un riequilibrio che ha interessato i costi del Supporto Gestionale, la Comunicazione, la gestione dei fondi e la capacità di trovare nuove iniziative per raccogliere le risorse finanziarie necessarie ed è stato raggiunto nonostante un ulteriore e significativo calo del contributo 5xmille AF 2021.

Esaminando questa slide e la slide precedente è evidente la differenza nella vista per cassa e per competenza facilmente spiegabile in virtù, in particolare dei valori degli accantonamenti e dei risconti.

Si conferma come la vista per competenza consenta di avere un quadro della situazione economica più completa e veritiera.

# Stato Patrimoniale



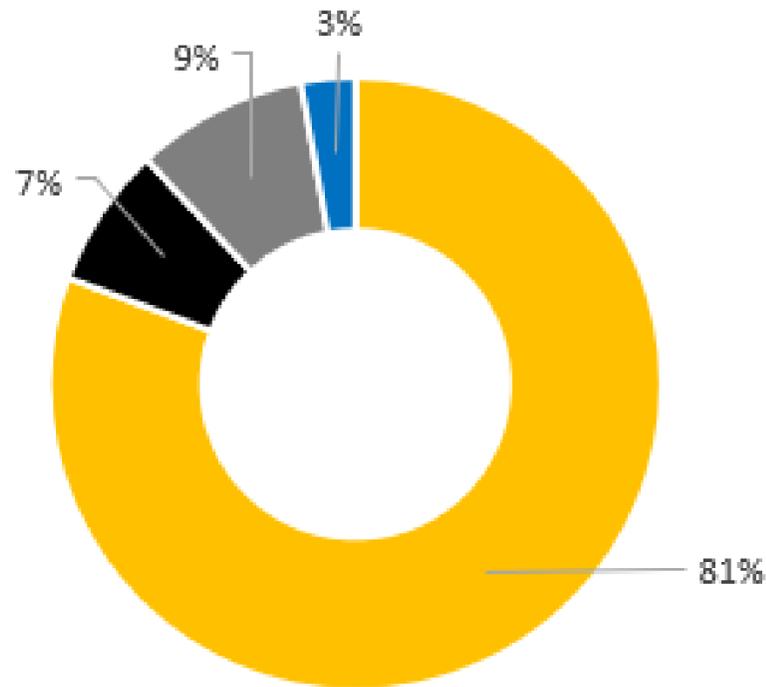
L'esame comparativo tra 2023 e 2022 dello Stato Patrimoniale **evidenzia come l'anticipo ricevuto nel 2022 per il progetto AICS** governi ancora sostanzialmente il valore dei fondi accantonati essendo il progetto AICS un progetto pluriennale, nonostante l'avanzamento dell'attività del progetto ne abbia utilizzato più della metà.

La crescita del valore dei risconti passivi nonostante il disimpegno dal supporto finanziario diretto alla FPK ed alla conseguente diminuzione delle donazioni a copertura dei relativi costi che hanno sempre rappresentato la principale fonte di risconto passivo, è imputabile all'anticipo ricevuto per il progetto Alga Spirulina dall'8xmille dello Stato Italiano, che non essendo un progetto pluriennale rientra nei risconti passivi.

Il valore del patrimonio netto risulta di molto superiore al valore minimo vincolato in virtù dello status di associazione riconosciuta.

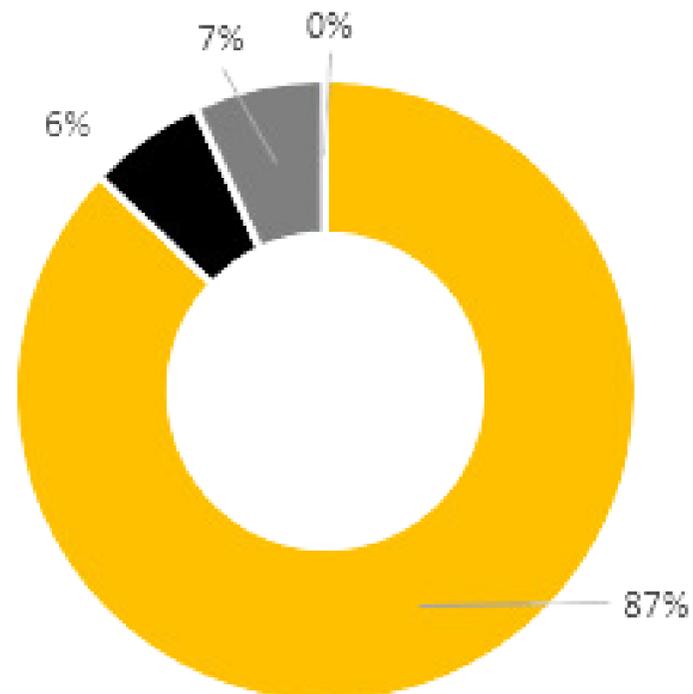
# Utilizzo delle risorse

2022



■ Attività Tipiche ■ Comunicazione e Raccolta Fondi ■ Supporto Gestionale ■ Attività Finanziarie

2023



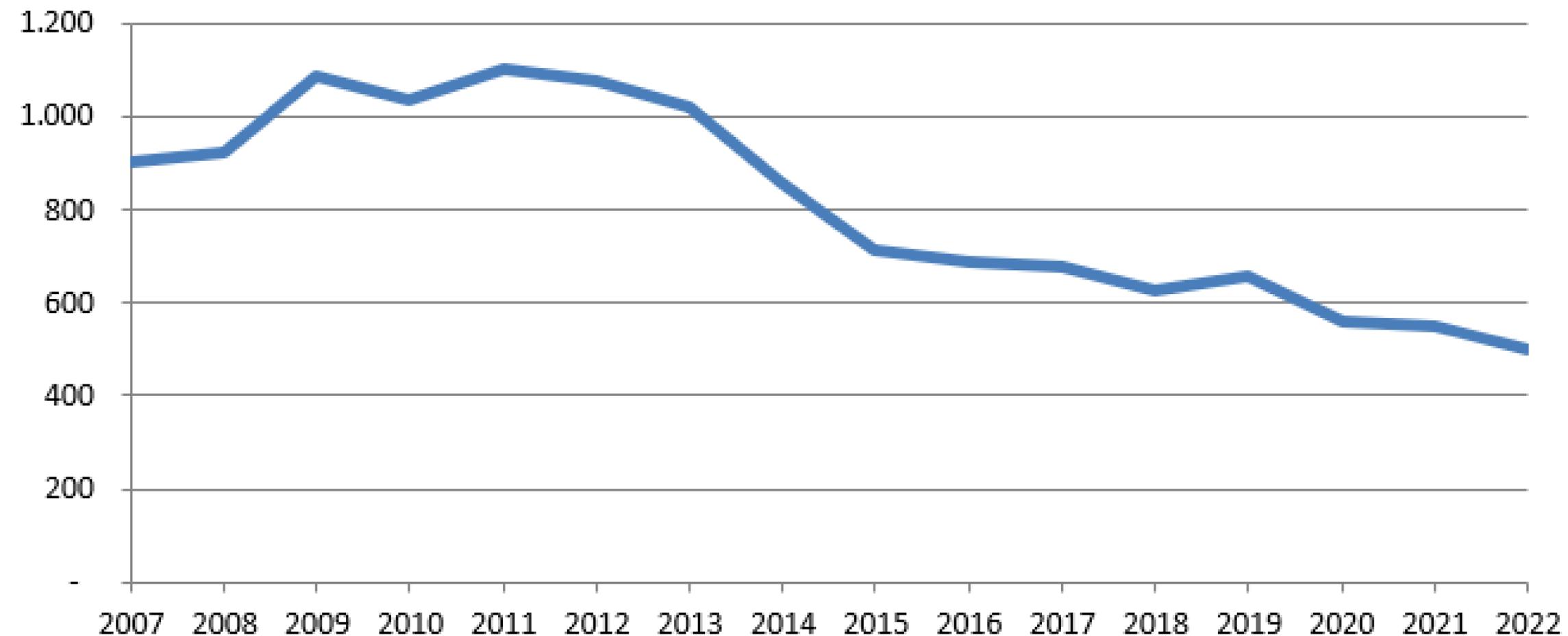
■ Attività Tipiche ■ Comunicazione e Raccolta Fondi ■ Supporto Gestionale ■ Attività Finanziarie

Anche nel 2023 tutte le donazioni ricevute per i progetti sono state dedicate ai progetti stessi senza distrarre nemmeno una piccola parte per la copertura dei costi di gestione.

Per la copertura dei costi dei progetti anche nel 2023 non è stato necessario fare ricorso al debito.

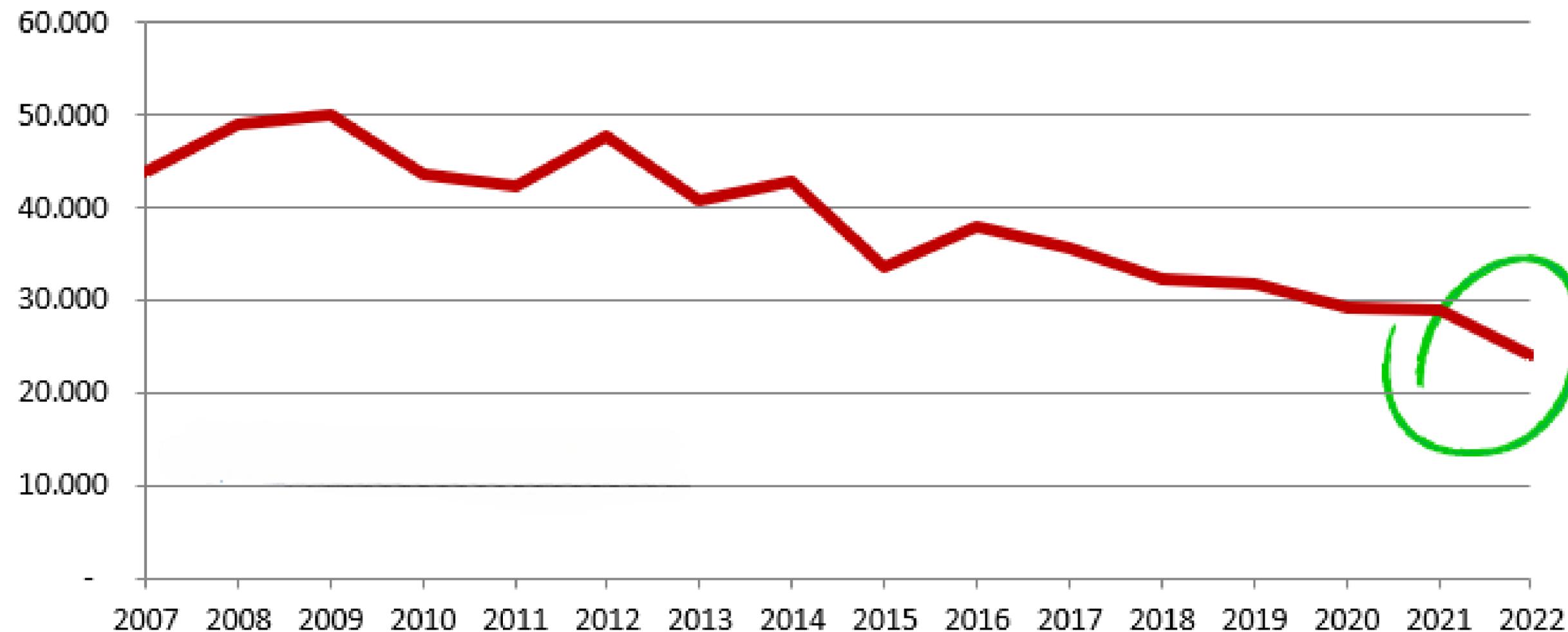
A livello percentuale si evidenzia il miglioramento nell'utilizzo delle risorse.

# Evoluzione preferenze 5xmille (\*)



(\*) In ascissa è indicato l'Anno Finanziario di riferimento. Il contributo veniva di norma erogato nel secondo semestre dell'anno n+2. Nel 2020 a causa dell'emergenza COVID, il governo italiano ha erogato nel secondo semestre dell'anno sia il contributo relativi all'AF 2018 che quello relativo all'AF 2019, quindi a partire dal 2020 il contributo viene erogato nel secondo semestre dell'anno n+1.

# Evoluzione contributi 5xmille ricevuto



Continua la discesa del contributo 5xmille sia in termini di preferenze che in termini monetari.

# Stato Patrimoniale

	2023	2022	2021	2020	2019	2018
<b>ATTIVO</b>	<b>594.832,9</b>	<b>952.274,5</b>	<b>284.206,0</b>	<b>279.513,5</b>	<b>214.407,2</b>	<b>208.796,1</b>
A. CREDITI VERSO ASSOCIATI PER VERSAMENTO QUOTE	100,0	-	500,0	4.500,0	4.800,0	1.900,0
B. IMMOBILIZZAZIONI	-	-	-	-	-	-
I. Immobilizzazioni immateriali	-	-	-	-	-	-
II. Immobilizzazioni materiali	-	-	-	-	-	-
III. Immobilizzazioni finanziarie	-	-	-	-	-	-
C. ATTIVO CIRCOLANTE	594.732,9	952.274,5	283.345,9	275.013,5	209.607,2	206.896,1
I. Rimanenze	-	-	-	-	-	-
II. Crediti	41.865,1	23.498,8	25.973,3	38.265,1	40.687,7	7.032,1
III. Crediti per attività finanziarie	211.726,7	162.040,0	257.372,6	58.618,7	90.955,8	84.500,2
III. Disponibilità liquide	341.141,0	766.735,7	111.125,4	178.129,7	77.963,7	115.363,8
c/c bancari	324.375,0	748.997,7	435,5	150.914,5	58.293,5	88.804,3
carta addebito	-	-	2.081,8	158,6	410,7	858,8
c/c Paypal	4.012,1	5.954,0	39.381,5	4.583,5	1.480,3	2.276,4
c/c postale	12.298,8	9.716,4	3.150,1	19.575,4	13.715,2	17.655,8
cassa	455,1	2.067,6	101.198,2	2.897,6	4.064,0	5.768,4
D. RATEI E RISCONTI	-	-	360,1	-	-	-
<b>PASSIVO</b>	<b>594.832,9</b>	<b>952.274,5</b>	<b>284.206,0</b>	<b>279.513,5</b>	<b>214.407,2</b>	<b>208.796,1</b>
A. PATRIMONIO NETTO	59.779,4	50.042,3	53.495,7	72.117,8	77.682,0	13.132,1
I. Avanzo/Disavanzo di periodo	9.737,1	3.453,4	18.622,1	5.564,1	64.549,9	20.646,1
II. Fondo di dotazione	-	-	-	-	-	-
III. Patrimonio vincolato	15.000,0	15.000,0	15.000,0	-	-	-
IV. Patrimonio libero	35.042,3	38.495,7	57.117,8	77.682,0	13.132,1	33.778,1
B. FONDO PROGETTO LUIGI GUIDA	-	-	22.433,0	21.233,0	20.033,0	18.833,0
C. FONDO PROGETTO MALNUTRIZIONE (ALGA SPIRULINA)	-	66.169,0	53.388,9	8.270,0	-	-
D: FONDO PROGETTO FORMAZIONE DOTTOR JUSTIN	-	2.500,0	2.500,0	2.500,0	-	-
E. FONDO PER ACQUISTO NUOVO VEICOLO 4x4 MISSIONE CAMERUN	-	-	-	-	8.093,0	6.518,0
F. FONDO TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	14.462,4	16.875,1	20.249,0	16.123,0	12.596,6	9.077,1
G. FONDO SVALUTAZIONE CREDITI VERSO SOCI	-	-	500,0	500,0	500,0	-
H. FONDO PROGETTI OPPORTUNITA'	-	7.343,1	9.405,0	-	-	-
I. FONDO E.V.KIMBONDO PER DISABILITA'	58.580,3	19.300,0	-	-	-	-
J. FONDO PROGETTO AICS COSTRUIRE CON LA MUSICA	317.550,4	702.496,2	-	-	-	-
I. FONDO RISCHI	-	-	5.000,0	5.000,0	5.000,0	-
J. DEBITI	21.975,9	9.682,0	8.274,0	13.213,2	18.361,2	17.917,3
K. RATEI E RISCONTI	122.484,5	77.866,9	108.960,4	140.556,5	72.141,4	143.318,7

# Conto Economico – Proventi e Ricavi

			2023			2022		
Proventi e ricavi Attività tipiche	PROGETTI SAD	CAMERUN Sangmeima	-			-		
		MOZAMBICO Maputo	16.351,46			16.451,00		
		R.D. CONGO Kinshasa	19.285,76			22.677,76		
		rilascio risciotti passivi AP	29.285,01	64.923,23		25.103,73	64.242,49	
	PROGETTI OPPORTUNITA'	MOZAMBICO Maputo	5.442,00			9.012,00		
		R.D. CONGO Kinshasa	35.070,39			8.390,00		
		INDIA	-			205,00		
		CAMERUN	120,00			-		
		fondo opportunità	4.710,00			3.723,00		
		rilascio accantonamenti e risciotti passivi AP	7.733,45	63.075,87		9.009,81	31.200,81	
	PROGETTI MICROREDITO	INDIA	-			-		
		R.D. CONGO	-			-		
		rilascio risciotti passivi AP	-	-		-	-	
	REALIZZAZIONI	Contributi su progetti	26.600,00			26.043,51		
		Contratti con enti pubblici	124.475,00			-		
		Offerte dedicate incluse coperture viaggi e spedizioni	17.345,12			23.195,14		
		Altro	779,19			7.725,00		
		rilascio accantonamenti e risciotti passivi AP	73.002,98	242.103,27		22.450,35	79.444,00	
		R.D. CONGO Kinshasa (contributi su progetti)	132.513,13			99.459,54		
	PROGETTI DI COOPERAZIONE	R.D. CONGO Kinshasa (contratti con enti pubblici)	-			-		
		CAMERUN Sangmeima	-			-		
		MOZAMBICO (contributi su progetti)	49.450,74			66.394,51		
		MOZAMBICO (contratti con enti pubblici)	-			831.659,94		
ECUADOR		14.720,00			-			
R.D. CONGO Lodja/Kananga/Kikwit		-			-			
UCRAINA		200,00			5.455,00			
ITALIA		1.260,72			5.700,00			
Coperture viaggi		43.257,22			34.925,40			
rilascio accantonamenti e risciotti passivi AP		425.933,15	667.394,95	1.027.497,34	79.624,43	1.114.221,92	1.289.109,22	
Comunicazione e promozione		Offerte libere da soci	2.930,00			705,00		
	Offerte libere da non soci	24.775,11			28.665,60			
	Calendari	230,00			160,00			
	Contributo 5 per mille	24.067,89			28.065,25			
	Rilascio fondi rischi e svalutazione crediti verso soci	-	52.005,80	52.005,80	5.500,00	63.595,05	63.595,05	
Attività di raccolta fondi	Campagna regali solidali	25.945,22			24.734,70			
	Lotterie	2.317,50			4.120,20			
	Mercatini	10.417,87			5.853,40			
	Spettacoli teatrali e concerti	1.872,00			1.697,90			
	Articoli donazioni extra mercatini	-			250,00			
	Progetto bomboniere	2.377,00			2.104,00			
	Feste e cene	6.895,00			2.531,00			
	Prodotti Etnici	55,00			193,50			
	Prodotti alimentari extra mercatini	-			58,00			
	Bigiotteria	120,00			-			
	Progetto sapone	-	50.001,59	50.001,59	-	41.552,70	41.552,70	
	Attività accessorie	Progetti ERASMUS	-			-		
Coworking		140,00			-			
Altre iniziative		505,78	645,78	645,78	307,41	307,41	307,41	
Proventi finanziari e patrimoniali	Rendimento e plusvalenze altri titoli del circolante	6.574,25	6.574,25	6.574,25	1.425,53	1.425,53	1.425,53	
Supporto gestionale	Quote soci (incluso rilascio risciotti passivi AP)	5.100,00			5.000,00			
	Quote sostenitori	500,00			440,00			
	Altri proventi e ricavi	13.228,88			4.567,53			
	Rilascio da fondo TFR	4.900,00			7.011,48			
	proventi da regime forfettario IVA	-			-			
	Service AGAPE vs terzi	25,00	23.753,88	23.753,88	1.160.478,64	17.019,01	17.019,01	1.413.312,72

# Conto Economico - Oneri e Costi

				2023		2022	
<b>Oneri e Costi</b>	<b>Attività tipiche</b>	<b>PROGETTI SAD</b>	CAMERUN Sangha MOZAMBICO Mipato R.D. CONGO Kirokwa	- 1.652,79 7.204,69	- - 23.733,48	- 22.243,48 12.714,00	- - 34.957,48
		<b>PROGETTI OPPORTUNITA'</b>	MOZAMBICO Mipato R.D. CONGO Kirokwa INDIA CAMERUN	1.8957,00 34.169,88 435,90 329,51	- - - 54.675,29	- 5.531,90 290,37 7.045,00	- - - 23.1467,33
		<b>PROGETTI MICROREDITO</b>	INDIA R.D. CONGO	- -	- -	- -	- -
		<b>REALIZZAZIONI</b>	Acquisto materiali in loco Acquisto materiali in Italia Meno d'opere locali Spedizioni Spese di viaggio Personale Altre	5.3461,88 46.700,00 1.6000,00 - 8.569,03 5.793,23 1.5265,63	- - - - - - 147.789,55	47.473,09 5.247,59 14.000,00 - 2.340,67 - 394,48	- - - - - - 624.55,98
		<b>PROGETTI DI COOPERAZIONE</b>	R.D. CONGO Kirokwa CAMERUN Sangha MOZAMBICO ECUADOR R.D. CONGO L'adje/Karanga/Kirot ITALIA UGANDA Coperture viaggi	11.6589,59 - 41.9395,75 9.654,04 - 1.280,72 750,00 8.1033,08	- - - - - - - 631.472,16	112.771,39 - 180.589,63 - - 6.165,95 4.708,00 48.690,53	- - - - - - - 353.955,50
		<b>ASSICURAZIONI VOLONTARI SEDE</b>		-	-	390,10	390,10
		<b>ALTRI INTERVENTI E VARIE</b>		-	857.889,50	3.572,08	3.572,08
<b>Comunicazione e promozione</b>		Giornalino Sito Calendari Quote associative (Istituto Italiano Donazioni, La Gabbianella, FORUM SAD) Rimborsi spese viaggi Italia Costo/Rimborso spese collaboratori Spese postali Spese telefoniche Spese formazione, pubblicità e marketing		3.001,20 54,78 389,80 1.728,00 324,00 2.1636,19 3.285,05 904,68 6.349,67	- - - - - - - - 39.653,35	3.751,28 39,53 389,58 1.656,00 89,60 13.269,57 2.497,23 907,01 6.795,03	- - - - - - - - 31.013,16
<b>Attività di raccolta fondi</b>		Campagna regali solidali/Christmas bag Lotterie Mercatini Spettacoli teatrali e concerti Progetto bomboniere Feste e cene Prodotti Etnici Prodotti alimentari extra mercatini Biglietteria Progetto sapone		12.187,31 184,83 - 1.054,98 475,18 3.027,88 - - - - 18.930,18	- - - - - - - - - - 18.930,18	10.490,48 282,02 - 1.208,00 792,52 1.039,45 - - - - 1.3818,87	- - - - - - - - - - 13.818,87
<b>Attività accessorie</b>		Progetti ERASMUS Bollo, assicurazioni e manutenzione veicoli Altre iniziative		- - 2.972,28	- - 2.972,28	- - 9,25	- - 9,25
<b>Finanziari e patrimoniali</b>		Minusvalenze altri titoli del circolante Minusvalore figurativo titoli in portafoglio (bilancio al 31/12 vs valore medio corso)		- 232,08	- 232,08	13.950,45 3.243,16	- 17.193,61
<b>Supporto gestionale</b>		Acquisti Cancellerie e materiali di consumo Informatica e ad appalti chiusure Servizi Uffine sede operativa Spese banca conto bancario N°10/101 Spese banca conto postale Canone abbonamento informatica (file e piattaforme) Godimento beni di terzi (canone affitto sede) Personale Ristrutturazione Contributi Amministrazione del personale e viaggi Altri oneri (inclusi lavori nuova sede, consulenze legali e notai)		961,38 - 3.515,88 570,08 85,78 5.823,04 24498,00 1.6628,00 6.708,28 3.141,20 5.872,43	961,38 - - - - 9.774,74 24.498,00 - - 28.477,48 87.541,99	689,35 - 2.403,58 523,74 90,20 6.898,08 9.890,00 21.129,39 9.656,67 2.614,78 839,50	689,35 - - - - 9.903,56 9.890,00 - - 3.340,77 839,50
					985.399,34	829,50	829,50
						485.789,45	802.501,85

# Conto Economico - MOL (risultato netto)

		2023				2022			
<b>MOL</b>					1.750.79,30				8.10.811,07
proventi straordinari (sopravvenienze attive)	pagamenti quote soci antecedenti A.C. rettifica su accantonamento AICS AP chiusura progetto ERASMUS 2019 liquidazione regione Lazio contributo ai sensi del R. R.19 2018	- 2.570,00 - -				- - - -			
oneri straordinari (sopravvenienze passive)	restituzione ERASMUS 2017 anticipo assegni familiari dipendenti anni 2017/2019 svalutazione crediti verso personale Camerun svalutazione crediti verso soci decaduti svalutazione crediti cauzione container svalutazione crediti per mancato rimborso spese viaggio e varie	- - - - - 1.128,14				- - 381,88 200,00 1.128,00 810,13			
accantonamenti	Progetto Luigi Guida Kimbondo Progetto Malnutrizione (Alga Spirulina) Progetti opportunità Camerun Progetti opportunità Fondi E.V. Kimbondo per progetti disabilità Fondo Progetto AICS Costruire con la musica Svalutazione crediti verso soci Progetto formazione dr Justin TFR	- - - 0,00 39.280,29 - - - 2.530,02				- - - 7.343,05 19.300,00 702.498,17 - - 3.837,57			
risconti passivi	Progetto Informatizzazione Kimbondo Progetti SAD Camerun Progetti SAD Kimbondo Progetti SAD Mozambico Progetti microcredito/opportunità India Polo agricolo Kinta Progetto Ozonoterapia Progetto Petit Ngandu Progetto Ambulatorio RD Congo Progetto Terapia Intensiva Kimbondo Progetto nuovo impianto acqua Kimbondo Progetto Mashaka Progetto Alga Spirulina (Bemille) Aiuti popolazione Ucraina Progetto pozzo Burkina Faso Progetto pozzo Yaunde Progetto Paralisi Cerebrale Costi operativi Kimbondo Quote socio AS anticipate Progetti Casa Patrick Kimbondo Progetto Educativo Kimbondo Progetto Dentisteria Kimbondo	- - 41.387,08 - - - - - - - - - 49.820,80 - 9.285,74 - 2.926,24 - 500,00 18.584,80 - -				- - 29.285,01 - 390,43 - - - - - - - - 750,00 6.834,00 - 13.348,82 28.958,79 300,00 - - - -			
risconti attivi	Assicurazione volontari sede	-				-			
<b>UTILE ANTE IMPOSTE</b>					12.238,38				2.732,39
<b>Imposte e Tasse</b>									
<b>UTILE NETTO</b>					9.737,11				3.453,39

# Conto Economico AGAPE Mozambico

			2023			2022			2021				
Proventi e ricavi	Attività tipiche	Fondi da AGAPE ETS	324.626,79			199.663,23			67.231,31				
		Altri donatori	34.075,13	358.600,92	358.600,92	10.066,76	217.952,01	217.952,01	29.119,60	96.350,81	96.350,81		
Oneri e Costi	Attività tipiche	Progetto SAD	16.626,79			12.137,66			6.666,00				
		Progetto AICS Costruire con la musica	260.000,00			112.004,00			-				
		Progetto Entendarte	6.946,00			7.649,63			6.096,26				
		Progetto Escolina Resiliente Avimas	-			2.214,29			-				
		Progetto Borse di Studio	11.071,00			10.610,16			9.247,70				
		Progetto SCU	36.221,00			27.646,66			26.949,17				
		Progetto Volontariato	-			3.891,00			3.293,79				
		Altre iniziative	1.941,00	321.706,79		2.660,00	179.103,77		1.923,97	64.064,91			
		Supporto gestionale		Personale Retribuzioni	16.146,72			16.626,67			14.410,26		
				Personale Contributi e assicurazioni	5.206,88			5.264,07			1.694,90		
				Consulenti esterni	-			-			-		
				Canone affitto	6.036,29			6.662,66			6.960,62		
				Utenze sede operativa	2.029,41			1.642,66			1.406,90		
				Manutenzioni				342,66			331,03		
				Mobilisario, attrezzature e materiali vari	367,66			467,14			467,14		
				Cancelleria e materiali di consumo	1.466,79			1.424,66			667,14		
				Informatica e apparecchiature	294,12			142,66			1.234,29		
Credito telefonico staff	397,06					366,71			267,14				
Veicoli (manutenzione, carburante, assicurazione)	1.621,32					1.676,00			1.371,43				
Costi amministrativi	211,76					206,71			206,71				
Viaggi e Visti	1.029,41					4.600,00			13.336,60				
Altri costi (include perdite cambio)	2.089,70	36.894,13	358.600,92	1.616,71	38.848,23	217.952,01	666,72	42.286,89	96.350,81				
MCL					- 0,00			0,00		0,00			
<b>UTILE NETTO</b>					<b>- 0,00</b>			<b>-</b>		<b>-</b>			

# Conto Economico AGAPE R.D.Congo

			2023		2022		
<b>Proventi e ricavi</b>	<b>Attività tipiche</b>	Fondi da AGAPE ETS	87.070,74		26.565,38		
		Donatori locali	-		-		
		Ricavi propri attività no-profit	-		-		
		Ricavi propri attività profit	-	87.070,74	87.070,74	26.565,38	26.565,38
<b>Oneri e Costi</b>	<b>Attività tipiche</b>	supporto Casa Patrick (FPK)	19.111,90		2.600,00		
		progetto Centro Bruna e Luigi	23.494,30		2.328,27		
		supporto Neonatologia (FPK)	1.482,64		-		
		progetto creer en ellas			1.715,92		
		altro progetti SAD	2.902,36		-		
		Progetto Borse di Studio	19.546,00		-		
		progetto WAYO	650,00		-		
		progetto Alga Spirulina	4.441,00		19.321,19		
		progetto ozonoterapia	150,00		-		
		Altre iniziative	150,00	71.928,20	-	25.965,38	
	<b>Supporto gestionale</b>	Personale Retribuzioni	1.300,08		-		
		Personale Contributi e assicurazioni			-		
		Consulenti esterni	91,74		-		
		Canone affitto	1.841,00		-		
		Utenze sede operativa			-		
		Manutenzioni			-		
		Mobiliario, attrezzature e materiali vari	466,20		-		
		Cancelleria e materiali di consumo			-		
		Informatica e apparecchiature			-		
		Credito telefonico staff			-		
		Carburante e trasporto			-		
Veicolo (acquisto)	8.378,00		-				
Veicoli (manutenzione, carburante, assicurazione)	588,28		-				
Costi amministrativi	815,49		-				
Viaggi e Visti			-				
Altri costi (include banca e perdite cambio)	1.681,75	15.142,54	87.070,74	600,00	600,00	26.565,38	
<b>MOL</b>				-	0		-
<b>UTILE NETTO</b>				-			-

# Conclusioni e raccomandazioni

Il bilancio 2023 conferma che l'associazione **ha superato le criticità** conseguenti alla pandemia ed alle decisioni riguardanti l'accompagnamento di alcune delle missioni principali.

In definitiva l'avanzo di periodo pari a 9.737 €, oltre a segnare una **inversione di tendenza**, è il frutto di un riequilibrio che ha interessato i costi del Supporto Gestionale, la Comunicazione, la gestione dei fondi e la capacità di trovare nuove iniziative per raccogliere fondi ed è stato raggiunto nonostante un **ulteriore e significativo calo del contributo 5xmille**.

Per conseguire risultati significativi e sostenibili nel supporto ai vulnerabili e nello **sviluppo del contesto locale** che deve prendersi cura di questo supporto, occorre sempre di più migliorare la capacità di presentare **progetti articolati e complessi** con la garanzia di poterli **gestire correttamente, rendicontarli** con precisione e **centrare gli obiettivi prefissati**.

In parallelo, considerando che di norma i progetti finanziati prevedono un cofinanziamento da parte del proponente e che i progetti in corso a carattere prettamente assistenziale hanno bisogno di avere la necessaria copertura finanziaria, occorre **incrementare la raccolta distribuita e promuovere le attività definibili come commerciali** anche per garantire la copertura dei costi di struttura. Per raggiungere questo obiettivo occorre sviluppare e migliorare sempre più **la comunicazione** e fidelizzare i donatori condividendo con continuità i risultati dei progetti a cui contribuiscono.

La struttura operativa sia centrale che locale deve quindi crescere per essere in grado di assicurare questo processo ma lo deve fare con la necessaria **flessibilità** per rispondere in modo ottimale alle esigenze del momento.

Per quanto riguarda i nuovi progetti da finalizzare, occorrerà sempre di più favorire i **progetti che "creino reddito" per i beneficiari** e che non abbiano solo caratteristiche assistenziali. Questo permetterà di avere risorse sufficienti per le attività che per loro natura non possono che essere assistenziali.

# Conclusioni e raccomandazioni

Occorre inoltre potenziare i **nostri progetti SCU** che ci consentono di avere a disposizione risorse e copertura per le nostre missioni e trovare i giusti strumenti per riportare ad un **trend di crescita il contributo 5xmille**.

Per quanto riguarda la struttura organizzativa centrale più prettamente amministrativa, occorre ricercare una maggiore efficacia ed efficienza nei processi, negli strumenti informatici e nelle piattaforme che devono essere utilizzate al massimo delle loro potenzialità.

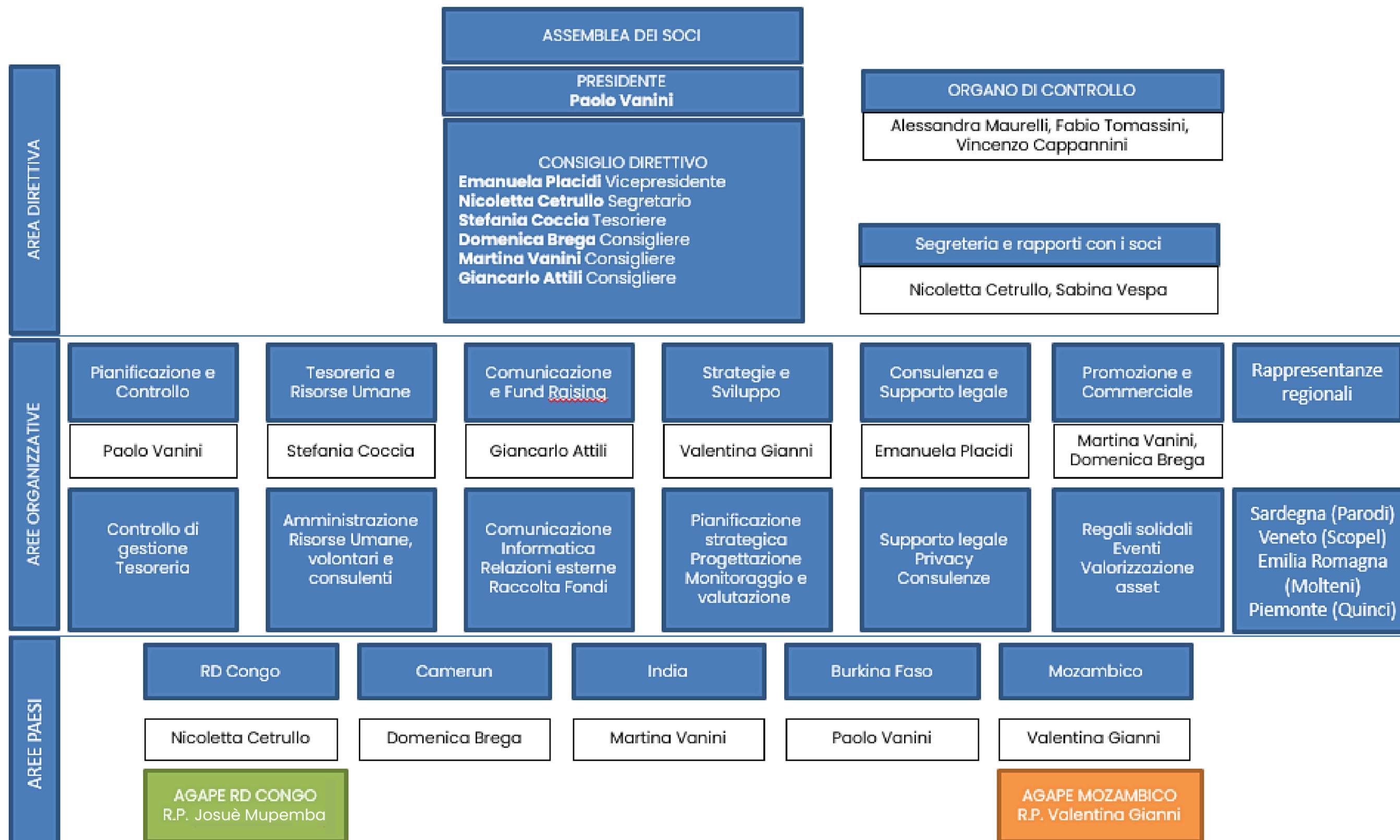
Molto importante anche disporre di **backup per tutte le funzioni operative “vitali” per l’associazione**.

Importante, infine, una maggiore attenzione nella ricerca di relazioni con il **mondo profit** in particolare per quanto riguarda la salvaguardia dell’ambiente.

# Informazioni aggiuntive

- C.F. 96329390585 – P.I. 09173431009
- Sede Legale: Via Alessandro Marracino, 4 – 00166, Roma – Sede Operativa: Largo Città dei Ragazzi, 1 – 00163, Roma
- Democraticità: La struttura organizzativa garantisce la democraticità dell'associazione
- Partner di progetto: Centro João Batista Scalabrini, ACCD Machaka, ACCD Ndzuti, Acircándonos, Antoniano, A.V.I.M.A.S., Centro De Reabilitação Psicossocial Das Mahotas (CRPS), Centro Infantil Esperança de Catembe, Diapason Progetti Musicali, Escola Nacional de Musica, Escola Primaria Unidade 22, Escola Primaria Unidade 23, Milano Musica, Music Fund, PASSI Società Cooperativa, Psuké Danza, Instituto Nacional de Acção Social (INAS), Direcção Provincial do Género, Criança e Acção Social de Maputo, Hlayiseka, Elikia Na Biso, Sinapsy Centro di Neuropsicologia e di Riabilitazione Cognitiva, Bambini nel Mondo (BMCW), Corpus Sana, Architettura senza Frontiere, Università di Kinshasa, PNLS Programme National Multisectoriel de Lutte contre le Sida, Confederação das Associações Económicas de Moçambique (CTA), Direcção Provincial da Indústria e Comércio de Gaza, Direcção Provincial da Juventude e Desporto de Gaza, Conselho Provincial da Juventude de Gaza, A scuola di gusto, Carpigiani Gelato University, Comet, Comune di Anzola dell'Emilia, Fabbri 1905, Fondazione Bruto e Poerio Carpigiani, Gino Fabbri, Ifi, Ministério da Juventude e Desporto, Ministério da Indústria e Comércio, Rotary Club Bologna Valle dell'Idice, Rotary Club POLANA, Rotary Distretto 2072 Emilia Romagna Repubblica di San Marino, Rotary Foundation, Comune di Milano, AICS, CÁ-PAZ, Créer Een Ellas, AMESCI
- L'associazione ha operato con il personale dipendente, i collaboratori, i consulenti, i volontari che prestano la loro attività in modo continuativo, i volontari del servizio civile universale e tutti i volontari che prestano saltuariamente la loro opera
- Contratto e livello dipendenti: Sono presenti due dipendenti a tempo indeterminato con contratto UNEBA, di cui uno part-time e una risorsa con contratto di collaborazione coordinata e continuativa
- Struttura dei compensi: ad eccezione del revisore dei conti e del presidente dell'organo di controllo, tutte le cariche associative sono assunte a titolo gratuito (art. 10 statuto). Secondo quanto deliberato nel CD del 30/5/22, in ottemperanza a quanto stabilito dallo Statuto e dal Regolamento Interno, a fronte della firma con AICS del progetto Costruire con la musica, considerando la necessità che Valentina Gianni assuma il ruolo di Project Leader del progetto, ruolo remunerato nel quadro del progetto stesso, è necessario che la stessa cessi la funzione di consigliere votante all'interno del Consiglio Direttivo. Tale funzione potrà essere reintegrata alla fine del progetto stesso.
- Controversie: Non abbiamo nessuna controversia in atto.

# Struttura e governance



# Grazie!

**Contattateci per qualsiasi  
domanda.**

info@agapeonlus.it | 06 66180276

www.agapeforfuture.it |  

